

«УТВЕРЖДАЮ»

Заместитель директора по научной работе,

доктор экономических наук, профессор

Городецкий Андрей Евгеньевич

«23»

2015 г.



О Т З Ы В

ведущей организации на диссертационную работу О.А.Дроновой
«Организационно-методическое обеспечение процессов управления
экономическим риском в деятельности предприятия с комплексным
производственным циклом», представленную на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –

Экономика и управление народным хозяйством (Экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:
промышленность).

Актуальность темы диссертации. Теме оценки и управления риском в деятельности предприятий и других субъектов экономики в настоящее время уделяется значительное внимание в научных и общественных кругах. Так в мире издаются около двадцати специализированных журналов, ежегодно проводится несколько десятков конференций, существует Международный институт исследования проблем риска в г. Торонто (Канада).

В научно-экономическом дискурсе одной из самых сложных и актуальных остается задача получения комплексной оценки рисков предприятий в реальных рыночных условиях их функционирования. Эти условия сопряжены с многоаспектностью влияющих факторов. Риски возникают на всех этапах производственных процессов, включая закупки, переработку, транспортировку, хранение и распределение продукции. Все это обуславливает повышение степени значимости и разнообразия

возникающих факторов риска. При определенных условиях они могут сформировать критические ситуации.

Недостаточное внимание к комплексным оценкам рисков для отдельных экономических решений влечет за собой возникновение негативных последствий. Для предотвращения подобных ситуаций требуется разрабатывать методы комплексного учета рисков на научном и практическом уровнях. В экономической литературе методы предупреждения и снижения комплексных рисков предприятий, а также регулирования риска хозяйственной деятельности освещены пока в недостаточной степени. В этой связи тему диссертации О.А. Дроновой, посвященной разработке теоретических оснований и прикладных организационно-экономических и информационно-аналитических методик управления промышленным предприятием с комплексным производственным циклом, действующим в условиях существенного возрастания уровня экономического риска и неопределенности, следует признать актуальной.

Структура диссертации. Научная работа соискателя состоит из введения, трех глав и заключения. Во введении обоснована актуальность темы диссертации, определены задачи исследования, изложены основные новые научные результаты и охарактеризована практическая ценность работы, сформулированы выносимые на защиту положения.

В первой главе изложены основные теоретические и прикладные положения функционирования предприятия с комплексным циклом производства, охарактеризована его специфика и виды факторов риска отдельных технологических процессов. В качестве связующего звена технологических переделов в работе предприятий с комплексным производственным циклом в диссертации выделяется процесс перемещения грузов. В работе выявлена существенная неопределенность процессов принятия решений в области контроля и снижения риска при транспортировании грузов между элементами комплексной

производственной цепочки. Указанная неопределенность обусловлена пространственным разделением производств и значительными расстояниями между ними. Автор обосновывает методы и средства оценивания рисков предприятия и отдельных бизнес-процессов. Особое внимание соискатель уделяет информационным технологиям, обеспечивающим все виды работ с разнотипной информацией от получения ее до донесения результатов пользователю в виде отчетов. В последнем разделе первой главы приведена информационная технология, базирующаяся на применении системы «Инфоаналитик», которая и выбрана для последующего применения при решении прикладных задач диссертационной работы.

Во второй главе предложена и обоснована концептуальная модель выбора управленческих решений с учетом экономического риска. В рамках данной модели рассмотрены методические, технологические и прикладные решения по аналитическому сопровождению, контролю и управлению производственными процессами предприятия с комплексным технологическим циклом, а также решения по управлению уровнем экономического риска.

В главе приведены результаты разработки системы сбалансированных показателей и моделей производственных процессов, создании на их основе методики информационно-аналитической поддержки деятельности транспортных подразделений предприятия в условиях существенной неопределенности и возрастающего уровня риска. В качестве одного из этапов построения концептуальной модели систематизированы виды факторов риска в деятельности транспортного подразделения предприятия, обобщенные в виде «дерева» факторов риска для основных участков пути следования грузов в технологической цепочке предприятия с комплексным производственным циклом.

В третьей главе представлены методики построения моделей для оценивания уровня риска и извлечения дополнительных сведений о деятельности транспортного цикла предприятия в среде системы

«Инфоаналитик» на основе информации, полученной по методикам, рассмотренным во второй главе диссертации. В этой главе детально описано прикладное методическое обеспечение процессов управления бизнес-процессами в составе комплексного производственного цикла.

По имеющимся реальным данным в диссертации оценивается степень значимости релевантных факторов риска. В третьей главе приведен также пример построения модели бизнес-процесса комплексной системы перевозок тремя видами транспорта – морским, железнодорожным, автомобильным – при наличии альтернативных вариантов их применения. Такой пример продемонстрировал все преимущества разработанных методик контроля и снижения уровня риска транспортных перевозок на основе разработанных в диссертации информационно-аналитических методик и с использованием программно-аналитической среды «Инфоаналитик».

В заключении содержатся обобщенные выводы по результатам диссертационного исследования.

Полученные в ходе диссертационного исследования результаты обладают необходимыми признаками научной новизны. В частности научный и практический интерес представляют следующие научные положения диссертации:

1. Концептуальный подход к выявлению и идентификации факторов экономического риска позволяет дать агрегированную оценку их совокупного влияния на целевые показатели хозяйственной деятельности предприятия.
2. Разработаны процедуры агрегирования частных факторов экономического риска по результатам мониторинга деятельности предприятия.
3. По результатам исследования представительного массива производственных предприятий разработаны и обоснованы предложения по совершенствованию организационной структуры управления промышленными предприятиями, состоящие в постепенном переходе к

интегрированному управлению уровнем экономического риска с учетом результатов воздействия разнородных факторов риска в различных бизнес-процессах предприятия в рамках комплексного производственного цикла.

В дополнение к вышесказанному необходимо подчеркнуть, что функция управления риском встраивается в общий процесс управления промышленными предприятиями, и, таким образом, одновременно решаются две задачи управления: мониторинг факторов экономического риска в деятельности предприятий с комплексным производственным циклом, и принятие управленческих решений в целом по всему комплексному производственному циклу с учетом интегральной оценки уровня риска.

Обоснованность результатов работы подтверждается применением формализованных методов логического анализа и современного апробированного математического и программного обеспечения для решения поставленных в работе задач.

Публикации соискателя достаточно полно отражают основное содержание и результаты диссертационного исследования, **Апробация результатов диссертации** соответствуют требованиям ВАК Минобрнауки РФ и их можно считать вполне достаточными для подтверждения верности и корректности полученных в работе результатов.

К практическим результатам работы следует отнести методику применения платформы «Инфоаналитик» для оценки факторов риска в практике работы предприятий с комплексным производственным циклом, а также программную систему для интегрального оценивания риска в процессе управления предприятиями с комплексным производственным циклом в условиях существенной неопределенности. Указанную методику можно эффективно использовать для широкого круга промышленных предприятий.

В целом работа выполнена на достаточно высоком научном уровне. В качестве **замечаний по диссертации** можно сказать следующее:

1. В диссертации (главы 2 и 3) рассмотрены процедуры применения шкал с динамическими ограничениями для измерения уровня риска

нарушений и сбоев при транспортировке производственных материалов между технологическими процессами комплексного производственного цикла. Однако практическая технология построения таких шкал не раскрыта. Поэтому прикладная ценность таких шкал остается неочевидной.

2. В диссертации предложен подход к управлению, основанный на мониторинге изменений состава релевантных факторов риска внешнеэкономической среды и учете их агрегированной оценки. Однако при этом не рассмотрены вопросы влияния производственно-экономических характеристик этапов производственного процесса на агрегированную оценку уровня рискованности деятельности предприятия.

3. Соискатель в своем исследовании предлагает проводить оценку агрегированного уровня риска путем соотнесения целевых показателей бизнеса и элементов дерева факторов риска. Однако в диссертации отсутствует обоснование полноты и релевантности предложенной классификации и состава выявленных факторов экономического риска применительно к условиям деятельности предприятия с комплексным производственным циклом в предлагаемом перечне.

Высказанные замечания не повлияли на общую положительную оценку диссертации

Заключение.

Диссертация О.А. Дроновой «Организационно-методическое обеспечение процессов управления экономическим риском в деятельности предприятия с комплексным производственным циклом» является завершенным научным исследованием. Диссертация выполнена на актуальную, практически значимую тему на высоком теоретическом и прикладном уровне и содержит новые научные результаты, которые вносят существенный вклад в решение важной научной проблемы создания научно-методического обеспечения процессов управления экономическими рисками. Диссертация Дроновой О.А. соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением

Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Ольга Алексеевна Дронова заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Отзыв рассмотрен и обсужден на заседании сектора институтов развития и экономического роста Центра институтов социально-экономического развития Института экономики РАН.

Присутствовало на заседании 11 человек. Результат голосования: «за»- 11 , «против»- нет, протокол № 2 от 19 марта 2015года

Заведующий сектором институтов развития и экономического роста,
Доктор экономических наук, академик РАН
Телефон 8 499 129 04 33
E-mail: alex@inecon.ru



Амосов Александр Ильич

СВЕДЕНИЯ О ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт экономики РАН»
117292, г.Москва, Нахимовский проспект 32,
Телефон: 8-499-724-15-41, e-mail: www.inecon.ru

